

PAULIEN ASSINK SCHRIJFT BESTSELLER OVER LEIDERSCHAP 'Verantwoordelijkheid dragen om bewust te leven'

Op haar visitekaartje staat management consultant. Maar Paulien Assink uit Boxtel is meer dan een adviseur of een coach voor topmensen in het bedrijfsleven. Liever ziet ze zichzelf als een reisleader die mensen wil opleiden tot 'authentiek en verantwoord leiderschap'. Van haar succesvolle boek 'Uit het harnas!' ligt inmiddels de vierde druk in de boekhandel. „In Nederland verdwijnt heel veel wijsheid en ervaring in het golfputje.”

Assink heeft vijftig levensjaren gretig gebruikt om te komen tot een boek dat ze in eerste instantie vooral voor zichzelf heeft geschreven. Met een rijke ervaring in managementfuncties, elf jaren bij KPMG en thans een baan bij Twynstra Gudde is 'Uit het harnas!' het verslag van een intensieve zoektocht naar kenmerken van nieuw leiderschap. De wereld is toe aan nieuwe leiders, op alle niveaus, die de moed en de wijsheid hebben om uit een harnas te breken en afscheid te nemen van hun 'lijderschap'.

In het voorwoord van haar boek zegt Assink dat een grote ommezwaai nodig is. Leiders van nu moeten niet alleen letten op eigen ontwikkeling en belang, 'maar zijn dienstbaar aan iets wat hen zelf overstijgt', stelt de Boxtelse. „Ik doel niet alleen op leiders van landen of grote ondernemingen, maar ook de mensen die voetbalpupillen op zaterdagochtend begeleiden en ze leren dat vloeken niet hoort. Het zijn de mensen die in stilte en achter de schermen en op kleine schaal werken aan een betere wereld, zonder dat ze alle aandacht voor zich opeisen of een grote beloning zoeken.”

De leidraad voor 'Uit het harnas!' ontstond toen ze bij KPMG een leiderschapsprogramma ontwikkelde dat in managementkringen bekend is als CALL, Community for Authentic Leadership and Learning. Assink voert tijdens dat programma gesprekken met onder anderen topmensen uit het bedrijfsleven die behoefte hebben aan het doorbreken van het harnas dat hen bindt. „Mensen moeten leren dat ze weer zichzelf durven zijn en dingen durven zeggen die ertoe doen”, meent Assink. Tijdens de gesprekken in 'keukentafelsfeer' blijkt dat ook leiders er moeite mee hebben om zichzelf te zijn. „Te vaak spelen zaken als status, macht en baasje spelen een overheersende rol.”

WERELDREIS

Assink, die aan de Katholieke Universiteit Nijmegen sociologie van ontwikkelingslanden studeerde, landen als Guatemala, Cuba en China bereisde en actief was in de derdewereldbeweging, heeft een carrière achter de rug die haar in 1989 in Boxtel deed belanden. Ze trad in dienst bij de gemeente Boxtel en was onder meer directeur van de afdeling welzijn, burgerzaken en sociale zaken. Ook was ze onder burgemeester Ton Rombouts enkele jaren waarnemend gemeentesecretaris.

Na een managementfunctie in Helmond koos ze voor een baan in het bedrijfsleven; ze trad in dienst bij KPMG waar ze *senior manager* werd. „Door mijn baas werd ik gevraagd om met een groep collega's de toekomst van de wereld in kaart te brengen”, blikt Assink terug. „KPMG, een bedrijf met wereldwijd honderdduizend werknemers, wilde weten wat er op de wereld afkwam en wat dat zou kunnen betekenen voor de visie van het bedrijf.”

Het leidde tot een heuse wereldreis die de Boxtelse bracht op vele boeiende plekken op aarde. Ze trok door China en India, praatte met technenuten in Silicon Valley en zag Afrika. Na een half jaar praten en luisteren ontstond langzaam maar zeker een helder beeld van de wereld. „We kwamen drie tot vier jaar voor 11 september 2001 al tot de conclusie dat er een 11-septemblerscenario op de wereld afkwam”, blikt Assink terug. In haar boek schrijft ze dat de eerste bijeenkomst van het CALL-programma toevallig plaatsvond op 11 september 2001, de dag waarop Al Qaida de Twin Towers in New York onderuit haalde. „Een conclusie van onze

wereldreis was dat er iets moest gebeuren omdat er spannende tijden op komst waren”, zegt ze. De boodschap werd uiteindelijk in Australië voorgelegd aan honderd leiders, ook aan Amerikanen die de conclusies toen nog vol ongeloof van tafel veegden.

Assink vervolgt: „De conclusies die de wereldreis opleverde maakten me duidelijk dat de boodschap verkondigd moest worden bij de leiders. Zij draaien immers aan de knoppen.” Maar de Boxtelse benadrukt dat haar 'droom' over beter leiderschap niet alleen van toepassing is op topmensen in het bedrijfsleven. Zeker, ze schoof aan tafel bij iemand als oudvoorzitter Herman Wijffels van de SER, maar heeft evenveel bewondering voor mensen in haar eigen woonplaats die, gedreven door idealisme, leiding geven aan de totstandkoming van een duurzame omgeving of zich belangeloos inzetten voor mensen in een woonzorgcentrum. „De wereldreis heeft me de kans gegeven om tien jaar vooruit te kijken. We zijn toen al tot conclusies gekomen dat terrorisme economieën zou kunnen laten ontsporen”, stelt Assink. 'Terrorist action could derail whole economies' is een citaat uit de studie die toen verricht werd. „Er kwamen beelden bovendrijven van mensen die in bittere armoede leven, ontwetend en ongeletterd zijn en vanuit een fundamentalistische overtuiging uit zijn op terrorisme en vernietiging van economieën.” Ze geeft aan dat actie nodig is en doelt op actie van zowel belangrijke leiders als gewone burgers. „Ieder mens draagt de verantwoordelijkheid om bewust te leven en op een goede manier om te gaan met de aarde. Het aardige is dat Boxtel een rijke traditie heeft als het gaat om duurzaamheid en duurzaam omgaan met het leven.” Haar boek is een pleidooi voor nieuw leiderschap en een oproep aan leiders om verantwoord met leiderschap om te gaan. „Ik werk inmiddels aan een tweede boek dat waarschijnlijk 'Maskers af!' gaat heten. Daarin staat onder meer dat er in Nederland in mijn ogen heel veel wijsheid en ervaring in het golfputje verdwijnen. Ik stoor me aan mensen die als het ware alleen maar golfen en geen verantwoordelijkheid durven te nemen.”

'Uit het harnas!' is een inspiratiebron, een wegwijzer die de lezer moet leiden naar een bewuster omgaan met de eigen omgeving. „Als ik kijk naar Boxtel denk ik dat er veel goede dingen gebeuren. Ik ben trots op iemand als Jan Juffermans die verantwoord en bewust wil leven, ik vind het een verademing dat iemand als wethouder Ger van den Oetelaar zijn eigen weg gaat en zich - met respect voor anderen - niet meteen uit het veld laat slaan. Het is belangrijk dat iedereen bewust omgaat met de aarde en ik geloof dat ook iedere Boxtelaar duurzaam wil omgaan met het leven.”

* * *

Het boek 'Uit het harnas! Vier wegen naar authentiek en verantwoord leiderschap' van Paulien Assink is verkrijgbaar in de boekhandel. De publicatie verscheen bij uitgeverij Business Contact in Amsterdam en kwam mede tot stand dankzij het Financieele Dagblad.